



Segunda Revisão

Plano de Desenvolvimento Institucional da UFCG
2020 - 2024

SEGUNDA REVISÃO DO PDI**REITOR E PRESIDENTE DO COLEGIADO PLENO**

Antônio Fernandes Filho

VICE-REITOR E PRÓ-REITOR DE PÓS-GRADUAÇÃO

Mário Eduardo Rangel Moreira Cavalcanti Rangel

RESPONSABILIDADE PELA SEGUNDA REVISÃO

Secretaria de Planejamento e Orçamento

Chefe de Gabinete	GILIARA CAROL DINIZ DE LUNA GURGEL
Pró-Reitora de Ensino	VIVIANE GOMES DE CEBALLOS
Pró-Reitor de Pesquisa e Extensão	GISETTI CORINA GOMES BRANDÃO
Pró-Reitora de Assuntos Comunitários	MARIA ANGÉLICA SÁTYRO GOMES ALVES
Pró-Reitor de Gestão Administrativo-Financeira	ANTONIO FIRMINO DA SILVA NETO
Secretária de Recursos Humanos	VILMA MARIA SUDÉRIO
Secretário de Planejamento e Orçamento	VINICIUS FARIAS MOREIRA
Prefeito Universitário	JOSÉ NILTON SILVA
Núcleo de Inovação e Transferência de Tecnologia	ALDRE JORGE MORAIS BARROS
Assessoria de Assuntos Internacionais	VERÔNICA MACÁRIO DE O. MOTTA
Núcleo de Acessibilidade e Inclusão	MARIA VERÔNICA DO N. F. SANTOS
Serviço de Tecnologia da Informação	IANNA DUARTE KOBAYASHI DE SOUZA

APRESENTAÇÃO

Como construir um plano participativo, objetivo e exequível, refletindo os anseios do nosso tempo e espaço? Foi a primeira reflexão para a elaboração deste Plano de Desenvolvimento Institucional.

Iniciado em 2017, o Plano é resultado de consultas públicas, visitas técnicas e diálogos institucionais. Tal metodologia, com ampla participação da comunidade acadêmica, mostrou-se prática e eficaz.

Objetivando potencializar a missão da UFCG, propomos um novo modelo de gestão e ações para avanços em oito eixos estratégicos, estruturados no Projeto Pedagógico Institucional, no Plano de Gestão e no Plano de Obras.

O propósito é provocar identificação e envolvimento da comunidade acadêmica com a execução deste Plano e, assim, cumprir sua finalidade de balizar as ações institucionais.

Camilo Allyson Simões de Farias
Secretário de Planejamento e Orçamento
(2017 a 2021)

COMISSÃO EXECUTIVA DE ELABORAÇÃO DO PDI DA UFCG (2020 - 2024)	
Reitor	VICEMÁRIO SIMÕES
Vice-Reitor e Secretário de Planejamento	CAMILO ALLYSON SIMÕES DE FARIAS
Coordenador Geral	CAMILO ALLYSON SIMÕES DE FARIAS
Coordenador Executivo	JOHNATAN RAFAEL SANTANA DE BRITO
Pesquisador Institucional	ANTÔNIO JOSÉ DA SILVA
Representante da Prefeitura Universitária	ANTÔNIO LEOMAR FERREIRA SOARES
Representante da Secretaria de Planejamento e Orçamento	JORGE SOARES PINTO
Representante da Assessoria de Comunicação	MARINILSON BRAGA PINTO
Gerente do Serviço de Tecnologia da Informação	OSCAR WILLIAM SIMÕES COSTA

EQUIPE DE ELABORAÇÃO DA SEGUNDA REVISÃO

Pró-Reitoria de Ensino	MÁRCIA CANDEIA RODRIGUES
Pró-Reitoria de Pesquisa e Extensão	ISABELLY CRISTINNY G. GAUDENCIO
Pró-Reitoria de Assuntos Comunitários	MATHEUS RODRIGUES LIMA AGUIAR
Pró-Reitoria de Gestão Administrativo-Financeira	EMANUELLA DOS SANTOS SILVA
Pró-Reitoria de Pós-Graduação	TÁRSILA MOSCOSO BORGES
Secretaria de Recursos Humanos	FILIPE ANDRADE DINIZ
Secretaria de Planejamento e Orçamento	NAEDJA KARLA P. DOS SANTOS
Secretaria de Planejamento e Orçamento	EMANUEL VARELA CARDOSO
Secretaria de Planejamento e Orçamento	MARCONI DA SILVA LEITE JÚNIOR
Secretaria de Planejamento e Orçamento	ANDRÉ BARBOSA V. DA SILVA
Secretaria de Planejamento e Orçamento	WESKLA BARBOSA DOS SANTOS
Prefeitura Universitária	JONAS AGÁPITO R. DE M. E OLIVEIRA
Núcleo de Inovação e Transferência de Tecnologia	ANDREY DA SILVA GONÇALVES
Assessoria de Assuntos Internacionais	MÁRCIA CYBELLE SANTOS LEITE
Núcleo de Acessibilidade e Inclusão	ELIAS RIBEIRO DUARTE
Serviço de Tecnologia da Informação	OSCAR WILLIAM SIMÕES COSTA

Outubro/2023

NOTA TÉCNICA

O Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) é um instrumento legal de planejamento estratégico, previsto no Decreto nº 9.235/2017 – que reúne objetivos, metas e indicadores para nortear as ações das Instituições Federais de Ensino Superior (IFES).

Com vigência para cinco anos (2020-2024), o PDI da Universidade Federal de Campina Grande (UFCG)¹ foi construído a partir da aplicação das seguintes ferramentas de gestão de projetos: definição de escopo; *Project Model Canvas*; estrutura analítica de projetos; cronograma; orçamento; matrizes (de responsabilidades e de priorização); caminho crítico; e modelos base.

Com ampla participação dos estudantes, técnicos e professores – em consulta pública e visitas técnicas² – o diálogo institucional foi ampliado às direções de centro, pró-reitorias e assessorias da administração superior, definindo-se três elementos fundamentais para compor o PDI: o perfil institucional; um plano de desenvolvimento (conjunto de metas e ações estratégicas); e um plano de obras.

¹ O PDI da UFCG foi aprovado pela Resolução Nº 04/2020 do Colegiado Pleno da UFCG.

² Realizadas durante a elaboração do Plano de Gestão de Logística Sustentável (PLS) da UFCG.

APRESENTAÇÃO DO DOCUMENTO DE SEGUNDA REVISÃO

O planejamento da Universidade Federal de Campina Grande tem sido guiado pelo seu Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI), documento previsto no Decreto nº 9.235/2017, e aprovado pelo Colegiado Pleno da UFCG em outubro de 2020, com vigência para cinco anos, de 2020 a 2024. O PDI-UFCG (2020-2024) teve sua construção iniciada em 2017, sendo resultado de consultas públicas, visitas técnicas e diálogos com os diferentes atores envolvidos, buscando oferecer à UFCG subsídios e caminhos para as ações de desenvolvimento institucional.

O documento é composto por três eixos centrais, a saber: 1) Perfil institucional (Princípios, Missão, Visão, Estrutura Administrativa e Aspectos Orçamentários); 2) Desenvolvimento Institucional (Projeto Pedagógico Institucional e Plano de Gestão); 3) Plano de Obras (Diagnóstico Estrutural e Obras Estratégicas). Segundo Santana et al (2017), o PDI possibilita que agentes internos e externos acompanhem e avaliem o avanço das ações institucionais, representando um instrumento de gestão pública que oferece maior transparência pública ao propiciar parâmetros para atividades acadêmicas e administrativas da instituição de ensino superior.

As atividades de revisão e monitoramento do PDI-UFCG (2020-2024), as quais seguem para a sua segunda edição³, sinalizam o status das ações e eventuais ponderações por retificações nas estratégias inicialmente deliberadas. Essas atividades seguem em consonância com a Instrução Normativa nº 24/2020 do Ministério da Economia, de forma que a atualização das estratégias tem como base os resultados obtidos a partir da evolução dos indicadores estratégicos e com as metas previamente definidas.

É importante ressaltar que, em 2023, o monitoramento do PDI-UFCG (2020-2024) passou a ser publicado por meio da Plataforma FOR de Gestão do Plano de Desenvolvimento Institucional (**ForPDI**⁴). A presente ferramenta torna público o resultado alcançado a toda comunidade acadêmica por meio de um painel de bordo interativo, fomentando os objetivos de eficácia, eficiência e transparência sobre as informações e as ações desenvolvidas pela Universidade Federal de Campina Grande.

Vinicius Farias Moreira
Secretário de Planejamento e Orçamento da UFCG
(março/2021 – Atual)

³ A primeira revisão e monitoramento do PDI da UFCG teve início no segundo semestre de 2021. Ao passo que a sua primeira revisão e monitoramento se deu em março de 2022.

⁴ https://ufcg.plataformafor.mec.gov.br/#/comunidade/forpdi?_k=2v51t2

QUADRO DE SIGLAS

AAI	Assessoria de Assuntos Internacionais
ASCOM	Assessoria de Comunicação
CAPES	Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior
CCBS	Centro de Ciências Biológicas e da Saúde
CCJS	Centro de Ciências Jurídicas e Sociais
CCT	Centro de Ciências e Tecnologia
CCTA	Centro de Ciências e Tecnologia Agroalimentar
CDSA	Centro de Desenvolvimento Sustentável do Semiárido
CEEI	Centro de Engenharia Elétrica e Informática
CES	Centro de Educação e Saúde
CFP	Centro de Formação de Professores
CH	Centro de Humanidades
CSTR	Centro de Saúde e Tecnologia Rural
CTRN	Centro de Tecnologia e Recursos Naturais
EaD	Educação a Distância
ENEM	Exame Nacional do Ensino Médio
ETSC	Escola Técnica de Saúde de Cajazeiras
ForPDI	Plataforma For de Gestão do Plano de Desenvolvimento Institucional
Matriz GUT	Matriz de Gravidade Urgência e Tendência
Matriz OCC	Matriz de Orçamento de Outros Custeios e Capital
MEC	Ministério da Educação
NAI	Núcleo de Acessibilidade e Inclusão
NITT	Núcleo de Inovação e Transferência de Tecnologia
PDI	Plano de Desenvolvimento Institucional
PI	Pesquisador Institucional
PLS	Plano de Gestão de Logística Sustentável
PPC	Projeto Pedagógico de Curso
PPI	Plano Pedagógico Institucional
Prac	Pró-Reitoria de Assuntos Comunitários
PRE	Pró-Reitoria de Ensino
PRGAF	Pró-Reitoria de Gestão Administrativo-Financeira
PROPEX	Pró-Reitoria de Pesquisa e Extensão
PRPG	Pró-Reitoria de Pós-Graduação
PU	Prefeitura Universitária
SEPLAN	Secretaria de Planejamento e Orçamento
SIMEC	Sistema Integrado de Monitoramento, Execução e Controle
SODS	Secretaria dos Órgãos Deliberativos Superiores
SRH	Secretaria de Recursos Humanos
STI	Serviço de Tecnologia da Informação
UFCG	Universidade Federal de Campina Grande
UFPB	Universidade Federal da Paraíba

Sumário

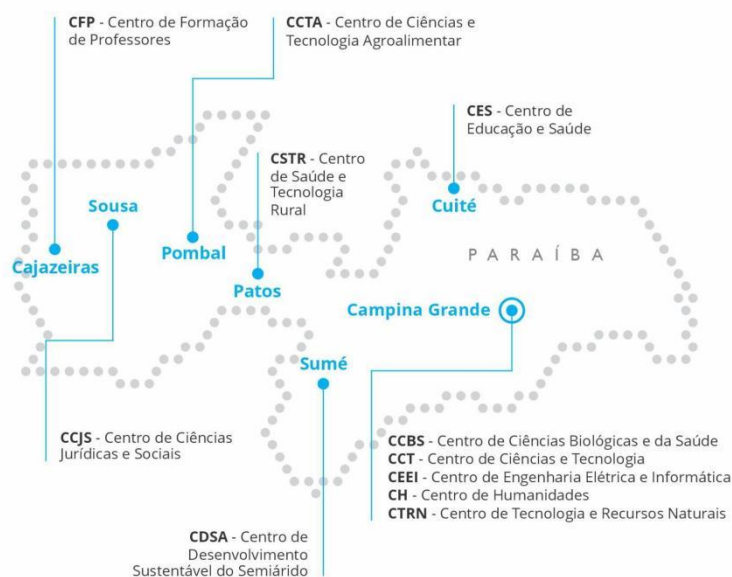
1 PERFIL INSTITUCIONAL	9
1.1 Princípios	13
1.2 Missão	13
1.3 Visão	14
1.4 Estrutura Administrativa	14
1.5 Aspectos Orçamentários	16
2 DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL	19
2.1 Projeto Pedagógico Institucional	19
Eixo 1: Ensino	21
Eixo 2: Pesquisa e Inovação	22
Eixo 3: Interação com a Sociedade	23
Eixo 4: Assistência Estudantil	23
Eixo 5: Internacionalização	24
2.2 Plano de Gestão	24
Eixo 6: Dinâmica Processual	25
Eixo 7: Recursos Humanos	25
Eixo 8: Gestão Estratégica	26
3 PLANO DE OBRAS	27
3.1 Diagnóstico Estrutural	27
3.2 Obras Estratégicas	30
4 MONITORAMENTO	33
5 CONSIDERAÇÕES FINAIS	34

1 PERFIL INSTITUCIONAL

Embora criada a partir do desmembramento da Universidade Federal da Paraíba (UFPB) em 2002⁵, a Universidade Federal de Campina Grande (UFCG) inicia a sua história em 1952⁶, com a criação da Escola Politécnica, pioneira em ensino superior no interior nordestino. Em 1960⁷, a Escola Politécnica e a Faculdade de Ciências Econômicas, criada em 1955⁸, são federalizadas e tornam-se um campus universitário da UFPB, na cidade de Campina Grande.

Com o desmembramento da UFPB, os campi localizados nas cidades de Campina Grande, Patos, Sousa e Cajazeiras passaram a integrar a UFCG. Posteriormente, foram instalados os campi Cuité (2005)⁹, Pombal (2006)¹⁰ e Sumé (2008)¹¹. Com essa estrutura, a instituição conta com 11 centros de Ensino, ofertando cursos de ensino superior (97 graduações¹², 35 mestrados e 12 doutorados) e da educação básica (infantil, médio e técnico).

Campi e centros de Ensino¹³



⁵ Lei Federal 10.419, de 9 de abril de 2002.

⁶ Lei Estadual 792, de 6 de outubro de 1952, e Decreto Federal 33.286, de 14 de julho de 1953.

⁷ Lei Federal 3.835, de 13 de dezembro de 1960.

⁸ Lei Municipal 512, de 1º de julho de 1955.

⁹ Resolução 9 do Colegiado Pleno, de 18 de outubro de 2005.

¹⁰ Resolução 5 do Colegiado Pleno, de 26 de abril de 2006.

¹¹ Resolução 5 do Colegiado Pleno, de 22 de julho de 2008.

¹² De acordo com o Termo de Adesão do Ministério da Educação (MEC)

¹³ Relatório de Gestão 2022 UFCG

Com o lema “*Acima de tudo, brilha a luz*”¹⁴, a UFCG tem como objetivos específicos¹⁵:

- I - promover a educação continuada, crítica e profissional do Homem;
- II - manter interação com a sociedade, com suas diversas organizações e com o mundo do trabalho;
- III - estabelecer formas de cooperação com os Poderes Públicos, Instituições Federais de Ensino – IFE –, órgãos científicos, culturais e educacionais brasileiros ou estrangeiros;
- IV - promover a paz, a solidariedade, a defesa dos direitos humanos e a preservação do meio ambiente;
- V - ministrar o ensino, visando à formação de pessoas capacitadas ao exercício da investigação, do magistério e demais campos do trabalho, incluindo-se as áreas políticas e sociais;
- VI - desenvolver e difundir, de modo teórico e prático, o conhecimento resultante do ensino, da pesquisa e da extensão, nas suas múltiplas áreas;
- VII - gerar, transmitir e disseminar o conhecimento em padrões elevados de qualidade;
- VIII - ampliar o acesso da população à Educação Superior e formar profissionais nas diversas áreas do conhecimento;
- IX - prestar assistência acadêmica através da extensão e desempenhar outras atividades na área de sua competência;
- X - envidar esforços para que o conhecimento produzido na Instituição seja capaz de se transformar em políticas públicas de superação das desigualdades.

superior.

Ao longo de sua história, consolidando uma tradição de excelência, a UFCG produz conhecimento, qualifica pessoas e promove o desenvolvimento socioeconômico e cultural brasileiro.

¹⁴ “*Supra Omnes Lux Lucet*”, tradução livre.

¹⁵ Estatuto da UFCG, Capítulo III, Artigo 11.

¹⁶ Lei 13.005, de 25 de junho de 2014.

Comunidade Acadêmica

QUADRO DOCENTE										
	Educação Superior					Educação Básica				
	2019	2020	2021	2022 ¹⁷	2023 ¹⁸	2019	2020	2021	2022	2023
Efetivo	1.478	1.462	1.451	1.453	1.425	36	36	34	35	35
Cedido	7	9	11	11	10	-	-	-	-	-
Celetista	2	2	2	2	2	-	-	-	-	-
Visitante	22	13	9	8	12	-	-	-	-	-
Substituto	110	57	68	84	105	4	5	9	9	5
Excedente a lotação	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Regime de Trabalho (Professores efetivos)										
Tempo 20 horas	158	143	134	136	122	-	-	-	-	-
Tempo 40 horas	139	90	105	117	136	4	5	9	9	5
Dedicação Exclusiva	1.324	1.310	1.302	1.305	1.296	36	36	34	35	35
Titulação (Professores efetivos)										
Doutor	1.059	1.073	1.094	1.098	1.113	13	14	14	14	16
Mestre	323	304	286	285	252	17	16	14	15	16
Especialista	82	74	65	64	56	6	6	6	6	3
Graduado	19	17	16	16	14	-	-	-	-	-
Sem Titulação	138	75	80	95	119	4	5	9	9	5
Categoria Funcional (Professores efetivos)										
Titular	124	128	142	143	153	-	-	-	-	-
Associado	374	409	437	440	462	-	-	-	-	-
Adjunto	610	605	612	611	599	-	-	-	-	-
Assistente	152	148	137	137	128	-	-	-	-	-
Auxiliar	361	253	213	227	212	-	-	-	-	-

Fonte: Coordenação de Cadastro e Lotação (CCL).

¹⁷ O quantitativo referente ao ano de 2022 tem como mês de referência fevereiro/2022.

¹⁸ O quantitativo referente ao ano de 2023 tem como mês de referência Abril/2023.

QUADRO DE ALUNOS ATIVOS POR CAMPUS DA UFCG (2019-2023)

Campus	2019	2020	2021	2022 ¹⁹	2023 ²⁰
Campina Grande	9.426	9.427	8.848	9.111	8.349
Cajazeiras	2.465	2.530	2.501	2.590	2.436
Sousa	1.654	1.618	1.489	1.574	1.429
Patos	1.439	1.475	1.391	1.353	1.240
Cuité	1.983	2.037	1.933	2.001	1.844
Sumé	1.003	1.013	888	868	662
Pombal	1.234	1.231	1.131	1.088	818
Total	19.204	19.331	18.181	18.585	16.778

Nota: Estão incluídos os alunos que tiveram vínculo em algum momento de um ou dos dois semestres do ano consultado. O vínculo não implica necessariamente ter feito matrícula.

Fonte: Pró-Reitoria de Ensino/UFCG.

QUADRO-TÉCNICOS ADMINISTRATIVOS EM EDUCAÇÃO

	2019	2020	2021	2022 ²¹	2023 ²²
Centros	651	669	666	687	649
Hospitais Universitários	379	377	358	355	331
Reitoria e demais setores	337	360	363	376	373
(vazio)	15	17	17	17	17
Total	1.382	1.423	1.404	1.435	1.370

Nota: Dados de dezembro de 2019 a abril de 2023.

Fonte: Coordenação de Cadastro e Lotação (CCL).

¹⁹ Pró-Reitoria de Ensino/UFCG. Mês de referência ABRIL/2022

²⁰ O quantitativo referente ao ano de 2023 tem como mês de referência Abril/2023.

²¹ SIAPE, PSI. Mês de referência FEVEREIRO/2022

²² O quantitativo referente ao ano de 2023 tem como mês de referência Abril/2023.

Princípios Institucionais²³



1.1 Princípios

O Estatuto da UFCG estabelece os princípios fundamentais para a Instituição²⁴, estando estes alinhados às bases constitucionais e aos objetivos institucionais.

1.2 Missão

Produzir e promover conhecimento de vanguarda e transformação social.

²³ Relatório de Gestão 2022 UFCG

²⁴ Estatuto da UFCG, Capítulo II, Artigo 10.

1.3 Visão

Tornar-se referência nacional na formação acadêmica e na produção de ciência e tecnologia, com foco no desenvolvimento sustentável e socioeconômico.

1.4 Estrutura Administrativa

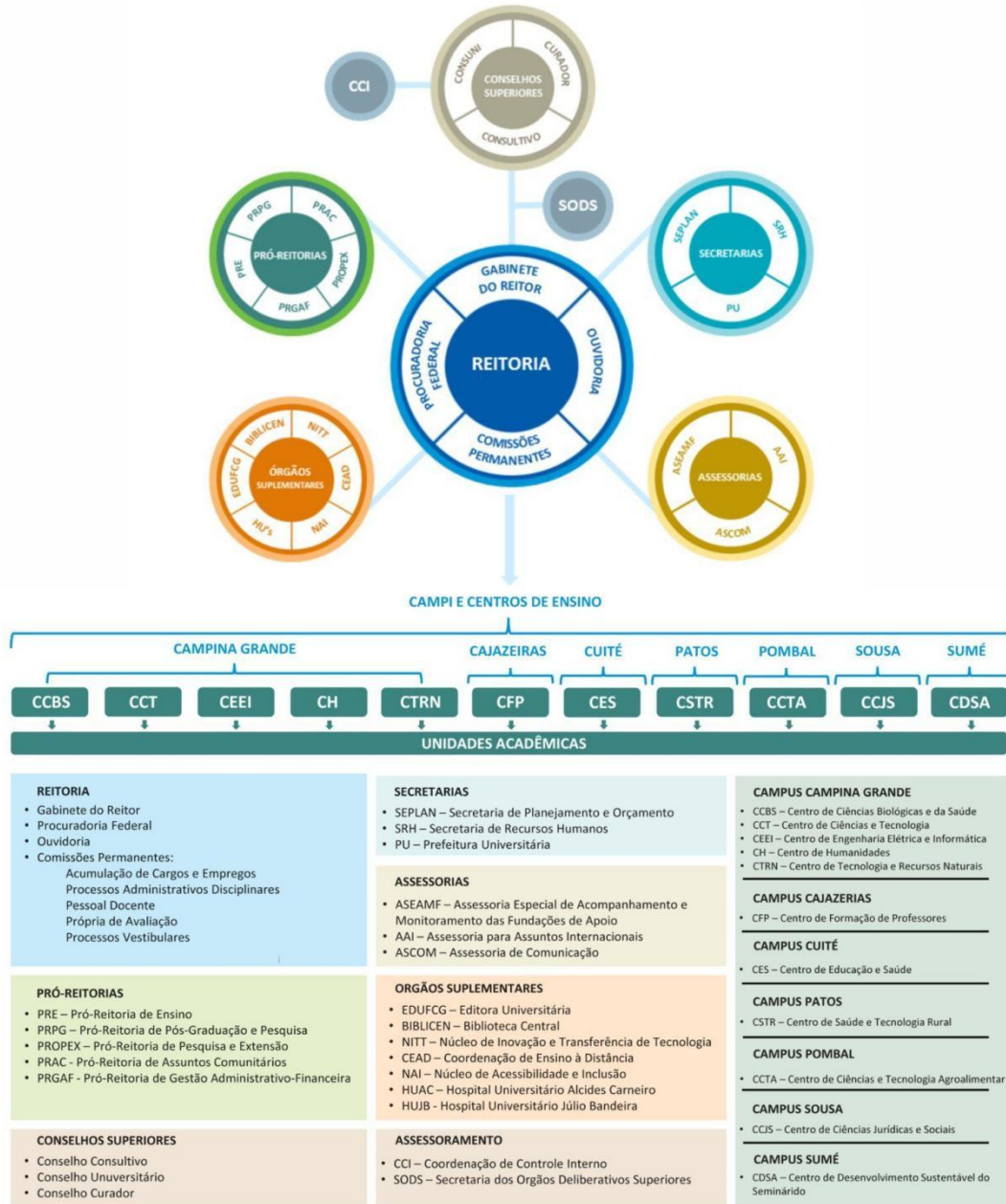
Conduzida pelo Conselho Universitário – composto pelo Colegiado Pleno e câmaras superiores – a estrutura administrativa da UFCG tem os níveis hierárquicos definidos no Estatuto e nos seus regimentos.

Partindo das unidades acadêmicas, a organização didático-pedagógica tem a sua base filosófica (discussão e deliberação) nos colegiados de curso e conselhos de Centro, com a participação de professores, técnicos e estudantes, nos termos da Lei de Diretrizes e Bases da Educação Nacional²⁵.

A estrutura multicêntrica também conta com núcleos docentes estruturantes, que auxiliam na atualização dos projetos pedagógicos dos cursos e permitem contínua avaliação das práticas acadêmicas.

²⁵ Lei 9.394, de 20 de dezembro de 1996.

Organograma Institucional²⁶



Fonte: Estatuto da UFCCG, Regimento Geral da UFCCG e Regimento da Reitoria

Organograma simplificado da UFCCG

1.5 Aspectos Orçamentários

Mantida com recursos do Ministério da Educação, previstos na Lei Orçamentária Anual, a UFCG aplica o seu orçamento em despesas obrigatórias (pessoal²⁷) e discricionárias (recursos de custeio²⁸ e capital²⁹).

Os recursos discricionários são distribuídos anualmente às universidades federais por meio da Matriz de Orçamento de Outros Custeios e Capital (Matriz OCC³⁰).

Execução Orçamentária 2018*

Grupo de Despesa / Ação Orçamentária	Valor (R\$)	% do valor empenhado
Pessoal	590.463.915,39	86,5
Ativos Cíveis da União	346.684.724,35	50,8
Assistência Médica e Odontológica	5.339.163,24	0,8
Benefícios Obrigatórios	16.358.395,72	2,4
Previdência Social	67.828.434,23	9,9
Aposentadorias e Pensões	154.253.197,85	22,6
Custeio	85.133.025,98	12,5
Capital	6.707.158,01	1,0
Total	682.304.099,38	100,0

* Valores correntes.

Execução Orçamentária 2019*

Grupo de Despesa / Ação Orçamentária	Valor (R\$)	% do valor empenhado
Pessoal	683.437.012,54	85,4
Ativos Cíveis da União	406.350.197,94	50,8
Assistência Médica e Odontológica	6.012.055,08	0,8
Benefícios Obrigatórios aos Servidores	18.718.016,54	2,3
Previdência Social	78.447.739,81	9,8
Aposentadorias e Pensões	173.909.003,17	21,7
Custeio	82.221.205,37	10,3
Capital	34.944.799,19**	4,4
Total	800.603.017,10	100,00

* Valores correntes.

** No valor de Capital estão incluídos R\$ 25.000.000,00, correspondentes à Emenda nº 2019.71160004. Bancada da Paraíba, tendo por objeto a “Construção do Hospital Universitário do Sertão (HUS)”.

²⁷ Pessoal ativo, inativo e pensionistas.

²⁸ Recursos aplicados na assistência estudantil, serviços terceirizados (conservação e limpeza, portaria, motorista, vigilância e apoio administrativo), energia, água, material de consumo e expediente, bolsas acadêmicas, dentre outros.

²⁹ Recursos aplicados em obras, mobiliário, livros, equipamentos de laboratórios, computadores, dentre outros.

³⁰ Decreto 7.233, de 19 de julho de 2010; Portaria 651 do Gabinete do Ministro da Educação, de 24 de julho de 2013.

Execução Orçamentária 2020*

Grupo de Despesa	Valor (R\$)	% do orçamento empenhado	Varição (2019-2020) (Xt- Xt-1/Xt-1) *100 ³¹
Pessoal e Encargos Sociais	697.751.267,90	88,69%	2,09%
Ativos Cíveis da União	404.359.320,66	51,40%	-0,49%
Assistência Médica e Odontológica	5.760.009,37	0,73%	-4,19%
Benefícios Obrigatórios aos Servidores	17.870.958,41	2,27%	-4,53%
Previdência Social	87.536.461,57	11,13%	11,59%
Aposentadorias e Pensões	182.224.517,89	23,16%	4,78%
Outras Despesas Correntes (Custeio)	82.593.198,62	10,50%	0,45%
Investimentos (Capital)	6.406.073,09	0,81%	-81,67%
Total	786.750.539,61	100,00%	-1,73%

Execução Orçamentária 2021*

Grupo de Despesa	Valor (R\$)	% do orçamento empenhado	Varição (2020-2021) (Xt- Xt-1/Xt-1) *100
Pessoal e Encargos Sociais	718.214.422,06	90,36%	2,93%
Ativos Cíveis da União	417.513.956,87	52,53%	3,25%
Assistência Médica e Odontológica	5.639.317,46	0,71%	-2,10%
Benefícios Obrigatórios aos Servidores	17.995.449,66	2,26%	0,70%
Previdência Social	91.983.415,68	11,57%	5,08%
Aposentadorias e Pensões	185.082.282,39	23,28%	1,57%
Outras Despesas Correntes (Custeio)	71.562.815,00	9,00%	-13,36%
Investimentos (Capital)	5.099.919,61	0,64%	-20,39%
Total	794.877.156,67	100,00%	1,03%

Execução Orçamentária 2022*

Grupo de Despesa	Valor (R\$)	% do orçamento empenhado	Varição (2021-2022) (Xt- Xt-1/Xt-1)*100
Pessoal e Encargos Sociais	729.316.927,10	89,40%	1,54%
Ativos Cíveis da União	421.946.342,49	51,72%	1,06%
Assistência Médica e Odontológica	5.734.461,04	0,70%	1,68%

³¹ Taxa de crescimento da execução orçamentária, em que (Xt=ano atual, Xt-1= ano anterior).

Benefícios Obrigatórios aos Servidores	18.030.085,53	2,21%	0,19%
Previdência Social	91.454.763,52	11,21%	-0,57%
Aposentadorias e Pensões	192.151.274,52	23,55%	3,81%
Outras Despesas Correntes (Custeio)	69.599.000,61	8,53%	-2,74%
Investimentos (Capital)	16.812.050,19	2,06%	230,28%
Total	815.727.977,90	100,00%	2,62%

Fonte: SIAFI 2022

2 DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL

O planejamento institucional é composto por metas e ações estratégicas definidas em oito eixos de atuação: ensino, pesquisa e inovação, interação com a sociedade, assistência estudantil, internacionalização, dinâmica processual, recursos humanos, e gestão estratégica – inspirados nas discussões com a comunidade acadêmica³².

Com base nas características acadêmicas e administrativas, os eixos de atuação foram organizados em dois documentos: Projeto Pedagógico Institucional (PPI) e Plano de Gestão.

2.1 Projeto Pedagógico Institucional

Aspectos Gerais

O Projeto Pedagógico Institucional (PPI) estabelece estratégias e ações acadêmico-pedagógicas, contendo políticas de ensino, pesquisa e extensão – que ratificam a missão da universidade.

Ofertando cursos da educação básica à pós-graduação, a UFCG produz e compartilha conhecimentos demandados pela sociedade, a exemplo de ações nos laboratórios, bibliotecas, hospitais, clínicas, núcleos de assistência e espaços culturais.

Nesse contexto, a universidade renova e amplia parcerias com vários entes públicos e privados; impactando no desenvolvimento regional – nos cenários político, econômico, social, artístico e cultural – e favorecendo a interiorização de suas ações.

Comprometida com a inclusão social, a UFCG adota políticas afirmativas e envolve-se em projetos de ensino e extensão, tais como iniciação à docência, residência pedagógica, vestibular solidário e praça das profissões.

Ao mesmo tempo, possui políticas de assistência (moradia, alimentação, auxílios e orientação psicossocial) e programas de bolsas acadêmicas (monitoria, educação tutorial, iniciação científica e extensão), contribuindo para permanência estudantil e para formação profissional.

³² Reuniões presenciais e consultas públicas do PDI e do PLS.

Nas suas práticas acadêmicas, pautadas na flexibilidade, interdisciplinaridade e transversalidade, a UFCG adapta as suas atividades de ensino, pesquisa e extensão às demandas e dinâmicas sociais – integrando conteúdos e conhecimentos correlatos.

As políticas e ações estratégicas foram estruturadas em objetivos, indicadores ³³ de monitoramento e metas para o cumprimento da missão institucional.

Eixo 1: Ensino

Objetivo 1: Melhoria da qualidade na graduação ³⁴	
Metas	M1. Revisar 100% dos Projetos Pedagógicos dos Cursos (PPCs) M2. Elevar em 10% a taxa de sucesso na graduação M3. Aumentar em 10% as graduações com conceito de curso ≥ 4 M4. Melhorar em 10% a nota média da graduação da IES.
Ações Estratégicas	a. Reformular o Projeto Pedagógico Institucional e primar pela sua execução ³⁵ b. Estruturar a Comissão Própria de Avaliação c. Readequar o quadro funcional da Pró-Reitoria de Ensino (PRE) d. Revisar as normas e os regulamentos acadêmicos e. Fortalecer os programas acadêmicos ³⁶ f. Promover discussões frequentes sobre o indicador <i>Taxa de sucesso na graduação</i> ³⁷ g. Atualizar e adequar os processos da PRE para implantação de um Sistema de Informação Gerencial para Universidades h. Discutir o impacto do Enade e dos indicadores acadêmicos nos cursos de graduação i. Disponibilizar estrutura para oferta de disciplinas em EaD ³⁸ j. Implementar calendário de planejamento pedagógico k. Criar o portal de egressos l. Implantar a Biblioteca Virtual m. Regulamentar os procedimentos de reformulação e atualização dos projetos pedagógicos dos cursos (PPCs) ³⁹ n. Construção de instrumento que minimizem o déficit pedagógico ocasionado pela pandemia. o. Criação de uma política afirmativa de bonificação regional. p. Expandir a capacidade de geração de material áudio- visual como instrumento suplementar de apoio pedagógico ⁴⁰ q. Implantar um programa de auxílio estudantil para discentes dos cursos de graduação cujos PPCs exijam a realização de atividades de campo com mais de um dia de duração ⁴¹ r. Rediscutir o modelo adotado para verificação do rendimento escolar ⁴² .

³³ Os indicadores – com nomenclaturas, definições, linhas de base e alvos – estão disponíveis no Apêndice E.

³⁴ Processo SEI nº 23096.038098/2021-94

³⁵ Parecer do Relator Processo SEI nº 23096.050848/2023-68

³⁶ Monitoria, Programas de Educação Tutorial (PET), Projeto Milton Santos de Acesso ao Ensino Superior (Promisaes), Programa Institucional de

Bolsas de Iniciação à Docência (Pibid), Programa de Residência Pedagógica (PRP) e outros.

³⁷ Sugestão de ajuste indicada pelo Procurador Educacional Institucional

³⁸ Educação a Distância.

³⁹ Segundo a PRE no processo SEI nº 23096.010596/2023-34, esta ação estratégica foi efetivada em sua totalidade - Resolução CSE n. 23/2022.

⁴⁰ Parecer do Relator Processo SEI nº 23096.050848/2023-68

⁴¹ Parecer do Relator Processo SEI nº 23096.050848/2023-68

⁴² Parecer do Relator Processo SEI nº 23096.050848/2023-68

Objetivo 2: Expansão da oferta de vagas na pós-graduação

Metas	M5. Expandir em 5% as vagas em cursos de Pós-graduação <i>Stricto Sensu</i> e <i>Lato Sensu</i> da UFCG ⁴³ .
Ações Estratégicas	<ul style="list-style-type: none"> a. Realizar estudo para compatibilizar as áreas de concentração e as linhas de pesquisa às demandas da sociedade b. Revisar os regulamentos dos programas c. Incentivar e organizar a oferta de pós-graduações <i>stricto sensu</i> e <i>lato sensu</i> d. Fortalecer e expandir as parcerias nacionais e internacionais e. Ampliar os canais de divulgação dos programas

Objetivo 3: Melhoria da qualidade na pós-graduação

Metas	<p>M6. Elevar em 20% o número de programas com conceito Capes ≥ 4</p> <p>M7. Melhorar em 10% o conceito médio Capes</p> <p>M8. Aumentar em 5% o Índice de Qualificação do Corpo Docente (IQCD)</p>
Ações Estratégicas	<ul style="list-style-type: none"> a. Revisar as normas e regulamentos acadêmicos b. Implementar sistema de avaliação interna dos programas c. Ampliar a qualificação e a capacitação dos docentes d. Incentivar a publicação em periódicos de alto fator de impacto e. Expandir as parcerias nacionais e internacionais f. Disponibilizar estrutura para oferta de disciplinas em EaD g. Criar o portal de egressos h. Implantar a Biblioteca Virtual i. Estimular a participação de docentes participantes de programas de pós-graduação <i>stricto sensu</i> em programas de pós-doutorado internacionais⁴⁴

Objetivo 4: Melhoria da qualidade na educação básica

Metas	<p>M9. Aumentar em 8% o IQCD da educação básica</p> <p>M10. Manter uma média geral no ENEM⁴⁵ ≥ 600</p>
Ações Estratégicas	<ul style="list-style-type: none"> a. Reformar a infraestrutura física dos ambientes b. Revisar as normas e regulamentos acadêmicos c. Incrementar a participação da educação infantil na matriz orçamentária d. Ampliar a qualificação e a capacitação dos docentes da rede de educação básica e. Expandir as parcerias institucionais voltadas à Educação Básica, Técnica e Tecnológica⁴⁶ f. Promover ações de pesquisa, extensão e inovação na educação básica g. Avaliar a compatibilidade das ofertas com as demandas sociais h. Inclusão e acompanhamento da política de bonificação regional na UFCG

Eixo 2: Pesquisa e Inovação

Objetivo 5: Melhoria da produção intelectual

Metas	<p>M11. Manter o número de grupos de pesquisa ≥ 250</p> <p>M12. Aumentar em 10% os projetos de pesquisa</p> <p>M13. Catalogar 100% das publicações com Qualis Capes $\geq B2$ ou equivalente</p> <p>M14. Registrar 75 ou mais propriedades intelectuais por ano</p> <p>M15. Ampliar em 25% as bolsas institucionais de pesquisa, inovação e desenvolvimento</p> <p>M60. Regulamentar a Política de Inovação da UFCG</p>
--------------	--

⁴³ Processo SEI nº 23096.038183/2021-52

⁴⁴ Parecer do Relator Processo SEI nº 23096.050848/2023-68

⁴⁵ Exame Nacional do Ensino Médio

⁴⁶ Parecer do Relator Processo SEI nº 23096.050848/2023-68

Ações Estratégicas	<ul style="list-style-type: none"> a. Revisar as normas e os regulamentos da pesquisa e inovação b. Fortalecer o Núcleo de Inovação e Transferência de Tecnologia (NITT) e o Comitê de Inovação e Transferência de Tecnologia c. Manter os grupos de pesquisa atualizados d. Difundir informações sobre projetos e programas e. Criar plataforma digital da produção científica e da inovação f. Ampliar as parcerias nacionais e internacionais g. Promover e criar revistas científicas h. Implantar a Biblioteca Virtual i. Adotar ação contínua de apoio técnico e financeiro para publicações em revistas científicas de estratos superiores segundo a classificação Qualis Capes⁴⁷ j. Consolidar as normas Institucionais relativas à Gestão da Inovação na UFCG
---------------------------	---

Eixo 3: Interação com a Sociedade⁴⁸

Objetivo 6: Melhoria das atividades de extensão	
Metas	<ul style="list-style-type: none"> M16. Ampliar em 8% os projetos e programas de extensão M17. Manter o número de bolsas de extensão ≥ 360 M18. Aumentar em 8% o Grau de Envolvimento da Comunidade nas Ações de Extensão M19. Catalogar 100% das Empresas Juniores M20. Estabelecer um calendário artístico-cultural M21. Implementar a Universidade Aberta à Terceira Idade
Ações Estratégicas	<ul style="list-style-type: none"> a. Revisar as normas e os regulamentos de extensão b. Aprimorar os processos internos da Pró-Reitoria de Pesquisa e Extensão (Propex) c. Ampliar as parcerias institucionais d. Criar Coordenação de Arte e Cultura para potencializar as ações artístico-culturais institucionais⁴⁹ e. Realizar censo das empresas juniores f. Criar política de fomento de criação de empresas JUNIORES⁵⁰ g. Criar normativas institucionais para viabilizar a inserção da extensão nos currículos de graduação

Eixo 4: Assistência Estudantil

Objetivo 7: Melhoria da assistência estudantil	
Metas	<ul style="list-style-type: none"> M22. Criar um instrumento para avaliar a satisfação dos usuários M23. Aumentar em 5% os beneficiários diretos e em 5% os beneficiários indiretos de auxílios M24. Ampliar em 20% os atendimentos em assistência social, à saúde e psicológica M25. Ampliar em 10% os acessos aos equipamentos esportivos M54. Elaboração da matriz orçamentária da PRAC M55. Revisar e criar resoluções que regulamentam os programas da assistência estudantil M56. Implantar mecanismos que garantam a transparência na execução do orçamento e nas ações da PRAC

⁴⁷ Parecer do Relator Processo SEI nº 23096.050848/2023-68

⁴⁸ “Processo interdisciplinar, político educacional, cultural, científico, tecnológico, que promove a interação transformadora entre as instituições de ensino superior e os outros setores da sociedade, por meio da produção e da aplicação do conhecimento, em articulação permanente com o ensino e a pesquisa” (Resolução nº 07/2018 - Câmara de Educação Superior/Conselho Nacional de Educação/MEC).

⁴⁹ Processo SEI nº 23096.010909/2023-54

⁵⁰ Processo SEI nº 23096.038098/2021-94

Ações Estratégicas	<ul style="list-style-type: none"> a. Revisar as normas e os regulamentos da assistência estudantil b. Aprimorar os processos internos da Pró-Reitoria de Assuntos Comunitários (Prac) c. Promover e fortalecer os programas assistenciais d. Informatizar o gerenciamento dos auxílios por meio de um Sistema de Informação Gerencial para Universidades e. Criar comissão para avaliar a prestação da assistência f. Ampliar os canais de comunicação g. Realizar conferências e debates para discussão da política de assistência estudantil junto à equipe da PRAC e à comunidade discente⁵¹. h. Criar a Política de Assistência Estudantil da UFCG⁵² i. Criar perfil socioeconômico dos estudantes de cada campus por meio de um Sistema de Informação Gerencial para Universidades. j. Definir modelo, critérios e dimensões da matriz orçamentária da PRAC.
---------------------------	--

Eixo 5: Internacionalização

Objetivo 8: Melhoria e expansão das atividades de internacionalização	
Metas	<ul style="list-style-type: none"> M26. Mapear 100% das ações de internacionalização M27. Criar o Plano de Internacionalização M28. Ampliar os convênios institucionais
Ações Estratégicas	<ul style="list-style-type: none"> a. Readequar a estrutura da Assessoria para Assuntos Internacionais b. Criar plataforma para catalogar e divulgar ações de internacionalização c. Ampliar as parcerias em rede d. Ampliar a oferta de cursos de idiomas e. Promover o acolhimento dos estrangeiros f. Ampliar e consolidar os canais de comunicação internacional⁵³ g. Estimular a participação ativa de docentes em ações colaborativas com grupos internacionais consolidados de pesquisa⁵⁴ h. Promover ações integradas de internacionalização

2.2 Plano de Gestão

Plataforma de Gestão

Deparando-se com constantes desafios, provocados pelas demandas contemporâneas, fez-se necessário definir uma plataforma de gestão que otimize a execução das atividades administrativas e acadêmicas.

A expressão da universidade e a criatividade da sua comunidade acadêmica inspirou um modelo de gestão focado no desenvolvimento endógeno, pautado na aplicação do próprio conhecimento para o avanço institucional.

Partindo deste pressuposto, estabeleceu-se como bases da plataforma “a decisão com base em dados” e “o envolvimento da comunidade nas ações institucionais”, permitindo uma gestão consciente e uma formação cidadã.

⁵¹ Processo SEI nº 23096.038147/2021-99

⁵² Processo SEI nº 23096.010934/2023-38

⁵³ Parecer do Relator Processo SEI nº 23096.050848/2023-68

⁵⁴ Parecer do Relator Processo SEI nº 23096.050848/2023-68

Eixo 6: Dinâmica Processual

Objetivo 9: Readequação dos fluxos processuais	
Metas	M29. Revisar 100% dos processos críticos institucionais M30. Implementar 100% dos processos internos em plataforma digital M31. Digitalizar 100% dos documentos institucionais
Ações Estratégicas	a. Padronizar, manualizar e publicizar os fluxos processuais b. Regulamentar o tempo de resposta dos processos c. Contratar serviços de digitalização

Objetivo 10: Modernização da dinâmica operacional	
Metas	M32. Implementar 100% das metas previstas do Plano de Logística Sustentável (PLS) M33. Criar um sistema de indicadores institucionais M34. Institucionalizar uma matriz de distribuição orçamentária M35. Fazer o Inventário Patrimonial M36. Sistematizar o desfazimento de bens inservíveis M37. Criar um sistema para gestão integrada da informação M57. Implantar o Programa de Gestão de Desempenho (PGD) conforme Decreto nº 11.072/2022
Ações Estratégicas	a. Readequar a estrutura administrativa superior b. Regulamentar fluxos para aquisições c. Instituir comissão para elaborar matriz orçamentária d. Realizar o censo patrimonial e. Validação do projeto piloto de Implantação do Programa de Gestão e Desempenho (PGD) em execução.

Eixo 7: Recursos Humanos

Objetivo 11: Desenvolvimento e melhoria da qualidade de vida no trabalho	
Metas	M38. Criar um instrumento para avaliar a qualidade de vida no trabalho M39. Capacitar 1.800 servidores M40. Criar uma política de atenção aos servidores M41. Criar uma política de atenção aos prestadores de serviços terceirizados
Ações Estratégicas	a. Instituir comissão para criar instrumento de avaliação da qualidade de vida b. Melhorar as estruturas e condições de trabalho c. Diagnosticar necessidades e fixar calendário de capacitação e qualificação do servidor d. Incentivar a capacitação do corpo técnico-administrativo e. Acolher e orientar novos servidores e ocupantes de novas funções

Objetivo 12: Melhoria da eficiência	
Metas	M42. Dimensionar as necessidades de recursos humanos nas unidades acadêmicas e administrativas
Ações Estratégicas	A. Instituir comissão para dimensionar as demandas de recursos humanos B. Implementar um sistema de remoção regular de servidores C. Promover rodízio de servidores para realização de tarefas inerentes aos cargos ocupados

⁵⁵ Os indicadores – com nomenclaturas, definições, linhas de base e alvos – estão disponíveis no Apêndice E

Eixo 8: Gestão Estratégica

Objetivo 13: Melhoria da gestão	
Metas	<p>M43. Revisar o Estatuto e o Regimento Geral</p> <p>M44. Ampliar em 6% o Índice Geral de Cursos da Instituição</p> <p>M45. Criar um setor para auxiliar na execução dos planos institucionais</p> <p>M46. Instituir um comitê de gestão de crises</p> <p>M47. Criar a Política de Gestão de Riscos</p> <p>M48. Criar a Política de Segurança da Informação e Comunicação</p> <p>M49. Elaborar o Plano de Segurança Pública e Patrimonial</p> <p>M50. Elaborar o Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação</p> <p>M51. Elaborar o Plano de Dados Abertos</p> <p>M52. Atualizar o Plano de Integridade</p> <p>M53. Elaborar o Plano de Acessibilidade</p> <p>M58. Construir cadeia de valor integrada da UFCG⁵⁶</p> <p>M59. Criar mapa estratégico Institucional⁵⁷</p>
Ações Estratégicas	<p>a. Demandar ao Colegiado Pleno a revisão do Estatuto e do Regimento Geral</p> <p>b. Primar pela execução dos planos institucionais</p> <p>c. Constituir comissões para elaboração de planos e políticas</p> <p>d. Fortalecer o Núcleo de Acessibilidade e Inclusão</p> <p>e. Elaborar a Carta de Serviços ao Usuário</p> <p>f. Implementar um sistema de indicadores</p> <p>g. Incentivar a criação de cursos tecnólogos (presenciais ou em EaD) em consonância com o estudo de viabilidade da oferta em cada Centro de Ensino.</p> <p>h. Identificar os processos de trabalho desenvolvidos pela UFCG que geram valor à sociedade por meio dos seus produtos e serviços.</p>

⁵⁶ Conforme Art 3º, Inciso I da IN 24/2020

⁵⁷ Conforme Art 3º, Inciso II da IN 24/2020

3 PLANO DE OBRAS

3.1 Diagnóstico Estrutural

Responsável pelas atividades concernentes à infraestrutura física, a Prefeitura Universitária diagnosticou as obras em execução durante a vigência do PDI 2014-2019, apresentando informações sobre o cronograma, a situação processual e o custo das obras.

Situação das Obras do PDI 2014-2019 – Campus Campina Grande

Obra ⁵⁸	Início	Término	Status	Execução (%)	Valor (R\$)
Reforma do Restaurante Universitário	21/12/2016	18/08/2017	Concluída	100	381.928,39
Reestruturação do Sistema de Abastecimento de Água	26/05/2014	19/06/2015	Concluída	100	1.509.300,82
Construção de rampa, pavimentação e pintura do Bloco de Matemática	11/05/2015	23/10/2015	Concluída	100	137.623,87
Construção de base para deslocamento da Estação Meteorológica da UACA	21/07/2014	23/11/2014	Concluída	100	107.171,07
Conclusão do novo Centro de Extensão - Parte II	09/11/2015	14/10/2016	Concluída	100	924.521,79
Ampliação do Bloco CI	12/08/2015	24/01/2016	Concluída	100	930.959,57
Bloco de Engenharia de Petróleo	07/12/2016	28/02/2018	Concluída	100	1.072.833,33
Conclusão do Laboratório de Desenvolvimento de Produção Agroindustrial	05/11/2014	23/06/2015	Concluída	100	257.996,51
Reforma dos setores da Unidade Acadêmica de Engenharia de Produção	17/04/2017	09/09/2017	Concluída	100	260.641,51
Conclusão do Posto Médico da UFCG	01/10/2014	28/07/2015	Concluída	100	146.962,83
Urbanização do Campus	29/07/2015	20/01/2016	Concluída	100	1.043.972,09
Ampliação do Sistema de Distribuição de Energia Elétrica do CCBS	06/10/2016	02/04/2017	Concluída	100	512.761,12
Urbanização, acessibilidade e serviços diversos	25/02/2016	22/07/2019	Concluída	100	1.795.378,10
Conclusão do 1º pavimento e cobertura do Espaço Petróleo e Gás	05/10/2016	28/05/2017	Concluída	100	314.389,94
Conclusão do Dart – Bloco BA	26/03/2015	29/02/2016	Concluída	100	1.694.455,33
Recuperação do Laboratório de Estruturas de Engenharia Civil	17/11/2014	25/06/2015	Concluída	100	309.536,24

⁵⁸ Nomenclatura das obras no Sistema Integrado de Monitoramento, Execução e Controle (Simec/MEC).

Situação das Obras do PDI 2014-2019 – Campus Cajazeiras

Obra	Início	Término	Status	Execução (%)	Valor (R\$)
Reforma do Laboratório de Enfermagem da ETSC	14/03/2016	2021	Em Licitação	0	172.980,03
Ampliação e reforma da Central de Aulas do Curso de História	09/04/2019	27/01/2020	Concluído	100	623.116,68
Construção da Residência Universitária Feminina II	09/03/2015	23/11/2015	Concluída	100	846.453,85
Construção do Laboratório de Química e Biologia	12/08/2019	12/01/2021	Em Execução	95,07	2.534.604,96

Situação das Obras do PDI 2014-2019 – Campus Sousa

Obra	Início	Término	Status	Execução (%)	Valor (R\$)
Construção do Laboratório de Informática	26/07/2016	20/07/2018	Concluída	100	912.508,45
Construção de acessibilidade e acesso às Residências Universitárias	28/11/2014	18/09/2015	Concluída	100	719.586,04

Situação das Obras do PDI 2014-2019 – Campus Pombal

Obra	Início	Término	Status	Execução (%)	Valor (R\$)
Construção da Usina Piloto	08/03/2019	27/11/2020	Em Execução	99,86	3.644.890,00
Construção da Central de Aulas III	13/01/2015	06/06/2016	Concluída	100	1.566.208,36
Construção de cerca, guarita e passagens molhadas na Fazenda Experimental	30/04/2014	14/06/2015	Concluída	100	1.520.000,10

Situação das Obras do PDI 2014-2019 – Campus Patos

Obra	Início	Término	Status	Execução (%)	Valor (R\$)
Conclusão da Central de Aulas do Hospital Veterinário	23/03/2015	14/09/2015	Concluída	100	597.053,73
Ampliação do Sistema de Distribuição de Energia Elétrica do Hospital Veterinário	18/07/2016	09/01/2017	Concluída	100	415.025,04
Construção do Viveiro Florestal	24/09/2014	17/05/2015	Concluída	100	567.477,59

Situação das Obras do PDI 2014-2019 – Campus Cuité

Obra	Início	Término	Status	Execução (%)	Valor (R\$)
Construção de passarela no Restaurante Universitário	13/03/2019	30/06/2019	Concluída	100	33.790,30
Ampliação da Biblioteca	01/02/2016	28/03/2018	Concluída	100	1.287.642,01
Conclusão do Prédio do Biotério – Parte II	11/02/2019	09/02/2020	Concluída	100	674.824,95
Pavimentações	12/01/2015	27/05/2015	Concluída	100	159.636,07
Construção do alambrado do Complexo Esportivo	12/01/2015	21/06/2015	Concluída	100	312.499,62

Situação das Obras do PDI 2014-2019 – Campus Sumé

Obra	Início	Término	Status	Execução (%)	Valor (R\$)
Construção do Restaurante Universitário	25/11/2014	26/10/2015	Concluída	100	988.537,44

A partir de uma análise criteriosa, baseada nas consultas à comunidade acadêmica e nos objetivos institucionais, levantou-se as principais demandas institucionais para o quinquênio 2020-2024, apresentadas nos quadros a seguir.

Previsão de Obras do PDI 2020-2024 – Campus Campina Grande

Obra	Status
CG1 - Centro de Referência em Eficiência Energética (Cerne)	Elaboração de Projeto
CG2 - Bloco CY (Física)	Em andamento
CG3 - Biblioteca Central (Serviços de Revestimento)	Concluída
CG4 - Esgotamento Sanitário	Em andamento
CG5 - Urbanização do Campus	Em andamento
CG6 - Sinalização vertical e horizontal	Elaboração de Projeto
CG7 - Ampliação do Bloco BO – Design	Elaboração de Projeto
CG8 - Urbanização do Espaço do Rádio Telescópio Bingo (Aguiar/PB)	Elaboração de Projeto
CG9 - Mina-Escola*	Elaboração de Projeto
CG10- Reforma do Laboratório de Anatomia (CCBS)	Elaboração de Projeto
CG11- Reforma e instalação de rede de cabo estruturado no Bloco CW (Arquitetura e Urbanismo) ⁵⁹	Elaboração de Projeto

*CG9 estava no Campus de Patos

Previsão de Obras do PDI 2020-2024 – Campus Cajazeiras

Obra	Status
CZ1 - Pavimentação do Acesso ao Biotério	Elaboração de Projeto
CZ2 - Reforma do Laboratório de Práticas Odontológicas da ETSC	Concluída
CZ3 - Museu Ciência e Astronomia	Elaboração de Projeto
CZ4 - Sala de Anatomia do Laboratório de Enfermagem da ETSC	Em andamento
CZ5 - Recuperação do Ginásio	Elaboração de Projeto

Previsão de Obras do PDI 2020-2024 – Campus Sousa

Obra	Status
SS1 - Layout do Laboratório de Informática	Concluída
SS2 - Construção do Bloco da Subprefeitura	Elaboração de Projeto
SS3 - Construção do Bloco de Pós-graduação	Elaboração de Projeto

Previsão de Obras do PDI 2020-2024 – Campus Pombal

⁵⁹ Conforme solicitado no processo SEI nº 23096.088351/2022-31.

Obra	Status
PB1 - Ginásio de Esportes	Elaboração de Projeto
PB2 - Central de Laboratórios de Engenharia Civil	Elaboração de Projeto

Previsão de Obras do PDI 2020-2024 – Campus Patos

Obra	Status
PT1 - Laboratório Multiusuário	Elaboração de Projeto
PT2 - Reforma da Fazenda Nupeárido	Problemas na finalização
PT3 - Muro do Hospital Veterinário	Elaboração de Projeto
PT4 - Laboratório de Carcaça	Elaboração de Projeto

*Mina-Escola foi transferida para o Campus de Campina Grande

Previsão de Obras do PDI 2020-2024 – Campus Cuité

Obra	Status
CT1 - Conclusão do Laboratório de Análises Clínicas – LAC	Elaboração de Projeto
CT2 - Construção da Central de Aulas III	Elaboração de Projeto

Previsão de Obras do PDI 2020-2024 – Campus Sumé

Obra	Status
SM1 - Ginásio de Esportes	Projeto elaborado
SM2 - Passarelas	Execução Parcial
SM3 - Centro de Vivência	Elaboração de Projeto
SM4 - Sede Administrativa	Elaboração de Projeto

3.2 Obras Estratégicas

Modelo de priorização

Observando as informações prestadas nos instrumentos de consulta e nas visitas técnicas, utilizou-se uma versão modificada da Matriz GUT⁶⁰ para estabelecer os níveis de priorização.

Além de ponderar a gravidade do problema, a urgência para sua resolução e a tendência temporal de agravamento, esta aplicação considera o investimento como critério de análise – quanto menor, maior a probabilidade de implementação da ação.

⁶⁰ Matriz de Gravidade, Urgência e Tendência.

Conceitos e Critérios de pontuação da Matriz GUT – Modificada

Critério	Descrição	Pontuação
Gravidade	Quanto maior a gravidade, mais necessária a implementação.	1 Sem gravidade 2 Pouca gravidade 3 Grave 4 Muito grave 5 Extremamente grave
Urgência	Quanto maior a urgência, mais rápida deve ser a implementação.	1 Sem urgência 2 Pouca urgência 3 Média urgência 4 Urgente 5 Imediato
Tendência	Quanto maior a tendência, mais célere deve ser a implementação.	1 Não piora 2 Piora a longo prazo 3 Piora a médio prazo 4 Piora a curto prazo 5 Piora rapidamente
Investimento	Quanto maior o investimento, mais demorada é a implementação	1 Muito alto 2 Alto 3 Médio 4 Baixo 5 Muito baixo

Adaptado de Daychoum (2007)⁶¹ e Fáveri & Silva (2016)⁶²

Assim, as prioridades são definidas pela pontuação PO_j , sendo mais prioritária a obra com maior pontuação e vice-versa:

$$PO_j = GO_j \cdot UO_j \cdot TO_j \cdot CO_j$$

em que PO_j é a pontuação total da obra j ; GO_j é a gravidade do problema representado em j ; UO_j é a urgência para resolução; TO_j é a tendência temporal de agravamento (rápido ou demorado); e CO_j é o custo necessário para o atendimento da meta j .

As pontuações atribuídas para gravidade, urgência, tendência e custo de cada obra podem ser reconsideradas nas avaliações e revisões do PDI.

Quadro de Obras

A aplicação da matriz GUT-modificada resultou em uma planilha de priorização, apresentada a seguir. Destaca-se, entretanto, que a lógica aqui adotada não implica em execução, sobretudo pelos riscos vinculados às incertezas orçamentárias.

⁶¹ DAYCHOUM, M. 40+20 Ferramentas e Técnicas de Gerenciamento. Rio de Janeiro: Brasport, 2018.

⁶² FÁVERI, R.; SILVA, A. Método GUT Aplicado à Gestão de Risco de Desastres: uma ferramenta de auxílio para hierarquização de riscos.

Priorização de obras

Ordem	Código	Obra
1	CG3	Biblioteca Central (Serviços de Revestimento)
2	SS1	Layout do Laboratório de Informática
3	SM2	Passarelas
4	CZ2	Reforma do Laboratório de Práticas Odontológicas da ETSC
5	PT2	Reforma da Fazenda Nupeárido
6	PB2	Central de Laboratórios de Engenharia Civil
7	SM1	Ginásio de Esportes
8	SS2	Construção do Bloco da Subprefeitura
9	CT1	Conclusão do Laboratório de Análises Clínicas – LAC
10	CG2	Bloco CY (Física)
11	CG7	Ampliação do Bloco BO – Design
12	CZ6	Recuperação do Ginásio
13	PT3	Muro do Hospital Veterinário
14	SS3	Construção do Bloco de Pós-graduação
15	CG6	Sinalização Vertical e Horizontal
16	PB1	Ginásio de Esportes
17	CZ5	Sala de Anatomia do Laboratório de Enfermagem da ETSC
18	PT5	Laboratório de Carcaça
19	CG5	Urbanização do Campus
20	CZ1	Pavimentação do Acesso ao Biotério
21	CT2	Construção da Central de Aulas III
22	CG4	Esgotamento Sanitário
23	PT1	Laboratório Multiusuário
24	CG1	Centro de Referência em Eficiência Energética (Cerne)
25	CZ4	Museu Ciência e Astronomia
26	PT4	Mina-Escola
27	SM4	Sede Administrativa
28	CG8	Urbanização do Espaço do Rádio Telescópio Bingo (Aguiar/PB)
29	SM3	Centro de Vivência
30	CG10	Reforma do Laboratório de Anatomia (CCBS)
31	CG11	Reforma e instalação de rede de cabo estruturado no Bloco CW (Arquitetura e Urbanismo)

4 MONITORAMENTO

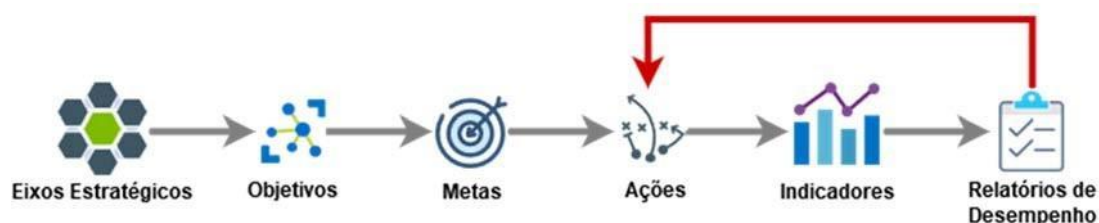
Compete à Secretaria de Planejamento (Seplan) manter um Sistema de Monitoramento e Controle para as metas e os indicadores estabelecidos neste Plano, bem como disponibilizar as informações – de maneira simples, dinâmica e transparente – para toda a comunidade acadêmica.

Considerando a multicampia e a diversidade institucional, cada centro de Ensino – quando solicitado pela Seplan – deverá indicar um interlocutor para atualizar as informações locais sobre metas, indicadores e ações, vigentes ou planejadas.

Cada eixo de monitoramento conta com pelo menos um objetivo, que por sua vez possui uma série de metas adequadas ao interesse da instituição. As ações recomendadas objetivam o cumprimento dessas metas, fomentando os indicadores de monitoramento.

Para efeitos de controle de trajetória e publicização do desempenho institucional, as métricas, as descrições e as linhas de base⁶³ para cada um dos indicadores, juntamente com os responsáveis e os prazos, estão dispostos no Apêndice E.

Processo de monitoramento



O monitoramento do PDI 2020-2024 será contínuo e as suas revisões terão periodicidade anual, devendo ser apreciadas pelo Colegiado Pleno. Para isto, a Seplan divulgará relatórios anuais – no início de cada exercício orçamentário – junto à comunidade universitária e às instâncias administrativas.

Cronograma de revisão

Ano	Revisão
jul/2022	1ª revisão do PDI 2020-2024
mar/2023	2ª revisão do PDI 2020-2024 Estudos para elaboração do PDI 2025-2029
mar/2024	3ª revisão do PDI 2020-2024 Elaboração do PDI 2025-2029

⁶³ Ponto de partida ou *status quo* da instituição.

5 CONSIDERAÇÕES FINAIS

Refletindo os anseios da comunidade acadêmica e centrado em um novo modelo de gestão, este Plano apresentou três documentos estratégicos: o Projeto Pedagógico Institucional, o Plano de Gestão e o Plano de Obras.

Ao visualizar um patamar de excelência, o PDI propõe um conjunto de metas, indicadores e ações para a superação dos desafios atuais, tanto em termos acadêmicos como administrativos.

A proposta do Plano é inspirar e comprometer o coletivo acadêmico – como observado em seu processo construtivo – incorporando práticas eficientes e amadurecendo a nossa concepção sobre os valores e a missão institucional.

Nesse sentido, com intuito de aprimorar as práticas adotadas nesse instrumento, faz-se necessário à sua revisão, pelo menos, uma vez por ano e, caso necessário, atualização, conforme Instrução Normativa nº 24/2020 do Ministério da Economia.

É preciso ressaltar que a atualização sugerida deve ter como base os resultados obtidos a partir da evolução dos indicadores estratégicos, além de considerar a dinâmica do ambiente organizacional, o qual pode ser impactado por questões diversas, a exemplo da Pandemia do Covid-19, que afetou a velocidade de algumas ações planejadas, bem como a priorização de aplicação de recursos orçamentários.

Além disso, a IN nº 24/2020 do Ministério da Economia pontua a necessidade de inserir nos planos estratégicos dos órgãos federais, ou nos planos que os desdobram, no mínimo, os seguintes elementos: I - cadeia de valor da instituição; II - identidade estratégica da instituição (missão, visão de futuro, valores e mapa estratégico); III - objetivos estratégicos e respectivas metas; IV - indicadores, com seus atributos: fórmula de cálculo, periodicidade de medição, linha de base e metas; e V - projetos estratégicos a serem desenvolvidos, com seus atributos: principais entregas, com prazos e unidade responsável. Alguns desses elementos estão sendo elaborados internamente neste momento e possibilitarão que os instrumentos de planejamento institucional da UFCG possam ganhar maior robustez de informações em futuras revisões.

Apêndice A: vagas na graduação (continua)

Campus	Curso - Turno		Oferta Anual		
			1º Semestre ⁶⁴	2º Semestre ⁶⁵	Total
Campina Grande	13301100	Administração - D	40	40	80
	13301200	Administração - N	40	40	80
	15101100	Arquitetura e Urbanismo - D	40	40	80
	13317100	Arte e Mídia - D	35	35	70
	14102100	Ciência da Computação - D	90	90	180
	13304100	Ciências Econômicas - M	45	45	90
	13304200	Ciências Econômicas - N	45	45	90
	13305150	Ciências Sociais (BAC) - D	30	30	60
	13305210	Ciências Sociais (LIC) - N	40	40	80
	13306100	Comunicação Social - D	40	40	80
	13306200	Comunicação Social - N	40	40	80
	11104120	Design – D	30	30	60
	12204100	Enfermagem - D	30	30	60
	15121100	Engenharia Agrícola - D	50	50	100
	15122100	Engenharia Civil - D	60	60	120
	15125100	Engenharia de Alimentos - D	45	45	90
	11126100	Engenharia de Materiais - D	60	60	120
	15127100	Engenharia de Minas - D	40	40	80
	11135100	Engenharia de Petróleo - D	50	50	100
	11133100	Engenharia de Produção - D	40	40	80
	14123100	Engenharia Elétrica	115	110	225
	11124100	Engenharia Mecânica - D	40	40	80
	11128100	Engenharia Química - D	60	60	120
	11134100	Estatística - D	30	30	60
	13314250	Filosofia (BAC) - N	20	20	40
	13314210	Filosofia (LIC) - N	20	20	40
	11105150	Física (BAC) - D	20	20	40
	11105110	Física (LIC) - D	20	20	40
	13316110	Geografia (LIC) - D	45	45	90
	13316210	Geografia (LIC) - N	45	45	90

⁶⁴ Termo de Adesão 1ª edição de 2023 - MEC

⁶⁵ Termo de Adesão 2ª edição de 2023 - MEC

Apêndice A: vagas na graduação (continua)

Campus	Curso – Turno		Oferta Anual		
			1º Semestre	2º Semestre	Total
Campina Grande	13309110	História (LIC) - M	40	40	80
	13309210	História (LIC) - N	40	40	80
	13310214	Letras - Espanhol (LIC) N	20	20	40
	13323110	Letras - Libras (LIC) - D	30	30	60
	13310115	Letras - Líng. Port./ Líng. Franc. (LIC) - D	20	20	40
	13310116	Letras - Língua Inglesa (LIC) - D	25	25	50
	13310210	Letras - Língua Portuguesa (LIC) - N	30	30	60
	13310110	Letras- Língua Portuguesa (LIC) - D	35	35	70
	11107150	Matemática (BAC) - D	10	10	20
	11107110	Matemática (LIC) - D	20	20	40
	11107210	Matemática (LIC) - N	30	30	60
	12205100	Medicina - D	45	45	90
	15108100	Meteorologia - D	45	45	90
	13311150	Música (BAC) - D	10	10	20
	13311110	Música (LIC) - D	30	30	60
	13312110	Pedagogia (LIC) - M	35	35	70
	13312210	Pedagogia (LIC) - N	25	25	50
	12208100	Psicologia - D	45	45	90
1184381	Licenciatura Intercultural (LIC) – D	50	50	100	
Cajazeiras	21201110	Ciências Biológicas (LIC) - M	40	40	80
	21204100	Enfermagem - D	40	30	70
	21105210	Física (LIC) - N	40	40	80
	21316110	Geografia (LIC) - M	45	45	90
	21316210	Geografia (LIC) - N	40	40	80
	21309110	História (LIC) - M	50	50	100
	21309210	História (LIC) - N	50	50	100
	21310116	Letras - Língua Inglesa (LIC) - D	25	25	50
	21310110	Letras - Língua Portuguesa (LIC) - M	25	25	50
	21310210	Letras - Língua Portuguesa (LIC) - N	40	40	80

Apêndice A: vagas na graduação (continua)

Campus	Curso - Turno		Oferta Anual		
			1º Semestre	2º Semestre	Total
Cajazeiras	21107110	Matemática (LIC) - D	40	40	80
	21205100	Medicina – D	30	30	60
	21312110	Pedagogia (LIC) - M	45	45	90
	21312210	Pedagogia (LIC) - N	45	45	90
	21109210	Química (LIC) – N	40	40	80
Sousa	31301200	Administração - N	55	55	110
	31360200	Ciências Contábeis - N	55	55	110
	31350100	Direito - M	60	60	120
	31350200	Direito - N	60	60	120
	31350300	Direito - V	60	60	120
	31340100	Serviço Social - M	50	50	100
Patos	41201110	Ciências Biológicas (LIC) - D	45	45	90
	41201210	Ciências Biológicas (LIC) - N	45	45	90
	41403100	Engenharia Florestal - D	40	40	80
	41410100	Medicina Veterinária - D	50	50	100
	41207100	Odontologia - D	45	45	90
Pombal	91402100	Agronomia - D	45	45	90
	91130100	Engenharia Ambiental - D	45	45	90
	91122100	Engenharia Civil - D	50	45	95
	91125100	Engenharia de Alimentos - D	45	45	90

Apêndice A: vagas na graduação (Conclusão)

Campus	Curso - Turno		Oferta Anual		
			1º Semestre	2º Semestre	Total
Cuité	51201110	Ciências Biológicas (LIC) - D	40	40	80
	51201210	Ciências Biológicas (LIC) - N	40	40	80
	51204100	Enfermagem - D	30	30	60
	51203100	Farmácia - D	45	45	90
	51105110	Física (LIC) - D	30	30	60
	51105210	Física (LIC) - N	30	30	60

	51107110	Matemática (LIC) - D	30	30	60
	51107210	Matemática (LIC) - N	30	30	60
	51206100	Nutrição - D	45	45	90
	51109110	Química (LIC) - D	30	30	60
	51109210	Química (LIC) - N	30	30	60
Sumé	71305210	Ciências Sociais (LIC) - N	50	50	100
	71132100	Engenharia de Biotecnologia e Bioprocessos - D	50	50	100
	71131100	Engenharia de Biosistemas - D	50	50	100
	71133100	Engenharia de Produção - D	50	50	100
	71315110	Interdisciplinar em Educação do Campo (LIC) - D	50	50	100
	71420100	Tecnologia em Agroecologia - D	50	50	100
	71318200	Tecnologia em Gestão Pública - N	50	50	100
Total			3.965	3.945	7.910

Apêndice B – vagas na Pós-Graduação Stricto Sensu (continua)

Programa	Campus	Centro	Mestrado Acadêmico	Mestrado Profissional	Doutorado	Oferta Anual
Administração	Campina Grande	CH	27	-	-	27
Administração Pública - PROFIAP	Sousa	CCJS	-	-	-	-
Ciência Animal	Patos	CSTR	11	-	-	11
Ciência da Computação	Campina Grande	CEEI	29	-	22	51
Ciência e Engenharia de Materiais	Campina Grande	CCT	30	-	40	70
Ciência Política	Campina Grande	CH	20	-	-	20
Ciências Florestais	Patos	CSTR	21	-	-	21
Ciências Naturais e Biotecnologia	Cuité	CES	19	-	-	19
Ciências Sociais	Campina Grande	CH	20	-	12	32
Design	Campina Grande	CCT	10	-	-	10
Educação	Campina Grande	CH	36	-	-	36
Engenharia Agrícola	Campina Grande	CTRN	24	-	11	35
Engenharia Civil e Ambiental	Campina Grande	CTRN	20	-	14	34

Engenharia de Processos	Campina Grande	CCT	-	-	20	20
Engenharia Elétrica	Campina Grande	CEEI	49	-	29	78
Engenharia Mecânica	Campina Grande	CCT	20	-	-	20
Engenharia Química	Campina Grande	CCT	20	-	20	40
Exploração Petrolífera e Mineral	Campina Grande	CTRN	08	-	-	08
Filosofia - PROF-FILO	Campina Grande	CH	16	-	-	16
Física	Campina Grande	CCT	24	-	-	24
Gestão e Regulação de Recursos Hídricos - PROFÁGUA	Sumé	CDSA	-	18	-	18
História	Campina Grande	CH	30	-	-	30

Apêndice B – vagas na Pós-Graduação Stricto Sensu (conclusão)

Programa	Campus	Centro	Mestrado Acadêmico	Mestrado Profissional	Doutorado	Oferta Anual
Horticultura Tropical	Pombal	CCTA	31	-	-	31
Letras - PROFLETRAS	Cajazeiras	CFP	-	15	-	15
Linguagem e Ensino	Campina Grande	CH	30	-	22	52
Matemática	Campina Grande	CCT	16	21	-	37
Matemática em Associação (UFCG/UFPB)	Campina Grande	CCT	-	-	06	06
Ciência e Saúde Animal	Patos	CSTR	32	-	24	56
Meteorologia	Campina Grande	CCT	06	-	-	06
Sociologia - PROFSÓCIO	Sumé	CDSA	-	12	-	12
Recursos Naturais	Campina Grande	CTRN	27	-	28	55
Sistemas Agroindustriais	Pombal	CCTA	40	60	-	100
Engenharia de Alimentos	Campina Grande	CTRN	12	-	-	12
Geografia- Mestrado Profissional			-	17	-	17
Total			628	143	248	1.019

Fonte: PRPG vagas ofertadas em 2022.

Apêndice C: vagas na pós-graduação Lato Sensu⁶⁶

Curso	Campus	Centro	Oferta Anual
Ecologia e Educação Ambiental	Patos	CSTR	-
Docência do Ensino Superior	Cajazeiras	CFP	-
Práticas Assertivas da Educação Profissional Integrada à Educação de Jovens e Adultos	Cajazeiras	ETSC ⁶⁷ /CFP	-
2º Curso de Especialização em Ensino de Ciências da Natureza e Matemática para a Convivência com o Semiárido	Sumé	CDSA	30
MBA em Gestão Empreendedora e Inovação	Campina Grande	CH	55
Especialização Em Administração Pública Municipal	Souza	CCJS	-
Serviço Social e Gestão de Políticas Públicas do CCJS/UFCG	Souza	CCJS	-
Especialização em Formação Docente para a Educação Básica UAE/CFP	Cajazeiras	CFP	13
Especialização em Ensino de História: teorias e metodologias	Cajazeiras	CFP	40
TOTAL			138

Fonte: PRPG vagas ofertadas em 2022.

Apêndice D: vagas na Educação Básica

Programa	Campus	Centro	Oferta Anual ⁶⁸
Educação Infantil (Creche e Pré-Escola)	Campina Grande	CH	120 ⁶⁹
1º Ano do Ensino Médio	Cajazeiras	ETSC/CFP	50 ⁷⁰
2º Ano do Ensino Médio	Cajazeiras	ETSC/CFP	05 ⁷¹
3º Ano do Ensino Médio	Cajazeiras	ETSC/CFP	08 ⁷²
Curso Técnico em Enfermagem	Cajazeiras	ETSC/CFP	50
Curso Técnico em Saúde Bucal	Cajazeiras	ETSC/CFP	50
Curso Técnico em Cuidador de Idosos	Cajazeiras	ETSC/CFP	50
TOTAL			333

Fonte: Unidade Acadêmica de Educação Infantil - mês de referência - abril 2023 / Escola Técnica de Saúde de Cajazeiras, mês de referência – julho 2023.

⁶⁶ Vagas ofertadas em 2019 (cursos não regulares).

⁶⁷ Escola Técnica de Saúde de Cajazeiras.

⁶⁸ Vagas ofertadas em 2023

⁶⁹ Conforme Processo SEI nº 23096.026061/2023-85

⁷⁰ Conforme Processo SEI nº 23096.026036/2023-00 (a depender dos reprovados, esse número é subtraído)

⁷¹ Conforme Processo SEI nº 23096.026036/2023-00 (a depender dos números de reprovados do 1º Ano, esse número é ampliado)

⁷² Conforme Processo SEI nº 23096.026036/2023-00 (a depender dos números de reprovados do 2º Ano, esse número é ampliado)

Apêndice E: metas e indicadores (continua)

Meta	Indicador ⁷³	Descrição	Unidade	Escala	Linha de base (2019)	Alvo	Prazo*	Responsável	Status
M1	Taxa de Revisão dos PPCs	Razão entre o número de PPCs revisados e o número total de cursos	Percentual	0% – 100%	SD ⁷⁴	100%	Longo	PRE; Coordenações de Curso	Em andamento
M2	Taxa de Sucesso	Relaciona o total de diplomados com a quantidade de ingressantes	Percentual	0%– 100%	47,7%	53,0%	Longo	PRE; Coordenações de Curso	Em andamento
M3	Conceito Preliminar de Curso (CPC)	Indica a qualidade do curso com base no resultado do Enade ⁷⁵ e em outras condições de oferta (corpo docente, infraestrutura e recursos didático-pedagógicos)	Número	1 – 5	Variável por curso	≥ 4	Longo	PRE; Coordenações de Curso; PEI ⁷⁶	Em andamento
M3	Conceito de Curso (CC)	Reflete a qualidade do curso, por meio de instrumento de avaliação e visita <i>in loco</i> , em termos de organização didático-pedagógica, perfil do corpo docente e instalações físicas	Número	1 – 5	Variável por curso	≥ 4	Longo	PRE; Coordenações de Curso; PEI ⁷⁷	Em andamento
M3	Número de Graduações com CC ⁷⁸ ≥ 4	Número de graduações com Conceito de Curso maior ou igual a 4	Número	0 – 77	48	53	Longo	PRE; Coordenações de Curso; PEI ⁷⁹	Em andamento
M4	Conceito Médio da Graduação	Média aritmética dos CC das graduações	Número	1 – 5	3,6	4,0	Longo	PRE; Coordenações de Curso; PEI ⁸⁰	Em andamento

⁷³ Notações matemáticas disponíveis na Seplan/UFCG.

⁷⁴ A ser definida.

⁷⁵ Exame Nacional de Desempenho dos Estudantes.

⁷⁶ Sugestão da PRE no processo SEI nº 23096.010596/2023-34

⁷⁷ Sugestão da PRE no processo SEI nº 23096.010596/2023-34

⁷⁸ Na ausência do Conceito de Curso, será Conceito Capes (Capes utilizado o Conceito Preliminar de Curso).

⁷⁹ Sugestão da PRE no processo SEI nº 23096.010596/2023-34

⁸⁰ Sugestão da PRE no processo SEI nº 23096.010596/2023-34

Apêndice E: metas e indicadores (continua)

Meta	Indicador ⁸¹	Descrição	Unidade	Escala	Linha de base (2019)	Alvo	Prazo*	Responsável	Status
M5	Oferta de Vagas na Pós-Graduação	Soma das vagas ofertadas em programas de pós-graduação <i>stricto e lato sensu</i>	Número	≥ 0	1.058	1.111	Longo	PRPG; Programas de Pós-Graduação	Concluída ⁸²
M6	Conceito Capes (Capes)	Reflete, por meio de avaliação por pares e análise de informações públicas, a qualidade do programa de pós-graduação	Número	1 – 7	Variável por curso	≥ 4	Longo	PRPG; Programas de Pós-Graduação	Em andamento
M6	Número de Programas com Capes ⁸³ ≥ 4	Número de programas com Conceito Capes maior ou igual a 4	Número	1 – 7	14	17	Longo	PRPG; Programas de Pós-Graduação	Concluída
M7	Conceito Médio Capes	Média aritmética dos Conceitos Médios dos programas de pós-graduações	Número	1 – 7	3,6	4,0	Longo	PRPG; Programas de Pós-Graduação	Em andamento ⁸⁴
M8	Índice de Qualificação do Corpo Docente	Relação ponderada entre as capacitações (doutores, mestres, especialistas e graduados) e o número total de docentes	Número	1 – 5	4,2	4,4	Longo	SRH; PRPG	Concluída
M9	Índice de Qualificação do Corpo Docente da Educação Básica	Relação ponderada entre as capacitações (doutores, mestres, especialistas e graduados) e o número total de docentes da Educação Básica	Número	1 – 5	3,5	3,8	Longo	SRH; PRPG	Concluída
M10	Média Geral no ENEM	Média geral no ENEM	Número	≥ 0	600	≥ 600	Longo	PRE; ETSC; COMPROV ⁸⁵	Em andamento

⁸¹ Notações matemáticas disponíveis na Seplan/UFCG.

⁸² Conforme o monitoramento, disponível em: https://ufcg.plataformafor.mec.gov.br/#/comunidade/forpdi?_k=2u0ght

⁸³ Para os programas em Conceito Capes, atribui-se a nota 3.

⁸⁴ Conforme o monitoramento, disponível em: https://ufcg.plataformafor.mec.gov.br/#/comunidade/forpdi?_k=2u0ght

⁸⁵ Sugestão da PRE no processo SEI nº 23096.010596/2023-34

Apêndice E: metas e indicadores (continua)

Meta	Indicador	Descrição	Unidade	Escala	Linha de base (2019)	Alvo	Prazo*	Responsável	Status
M11	Grupos de Pesquisa Ativos	Número de grupos	Número	≥ 0	255	≥ 250	Contínuo	PRPG; Unidades Acadêmicas; Programas de Pós- Graduação	Concluída
M12	Número de Projetos de Pesquisa	Número de projetos de pesquisa por ano	Número	≥ 0	601	661	Contínuo	PRPG; Unidades Acadêmicas; Programas de Pós- Graduação	Concluída
M13	Taxa de Catalogação das Publicações	Percentual de publicações, com Qualis Capes ≥ B2 ou equivalente, catalogadas	Percentual	0% – 100%	SD	100%	Curto	PRPG	Em andamento
M14	Registros de Propriedade Intelectual	Número de propriedades intelectuais registradas no ano	Número	≥ 0	80	≥ 75	Contínuo	NITT	Concluída
M14	Número de Parcerias de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação	Número de parcerias (convênios, termos de cooperação etc.) com instituições e empresas	Número	≥ 0	123	≥ 123	Contínuo	NITT	Em andamento

Apêndice E: metas e indicadores (continua)

Meta	Indicador	Descrição	Unidade	Escala	Linha de base (2019)	Alvo	Prazo*	Responsável	Status
M15	Número de Bolsas Institucionais de Pesquisa,	Total de bolsas institucionais direcionadas para pesquisa, inovação e desenvolvimento	Número	≥ 0	160	200	Médio	Seplan	Concluída

	inovação e Desenvolvimento								
M16	Número de Projetos e Programas de Extensão	Total de projetos e programas voltados para extensão universitária	Número	≥ 0	186	200	Médio	Propex	Concluída ⁸⁶
M17	Número de bolsas de Extensão	Total de bolsas institucionais direcionadas para extensão universitária	Número	≥ 0	360	≥ 360	Médio	Propex	Em andamento
M18	Grau de Envolvimento da Comunidade Acadêmica nas Ações de Extensão	Razão entre o número de participantes da comunidade acadêmica em atividades de extensão e o número total da comunidade acadêmica	Percentual	0% – 100%	10,9%	11,8%	Longo	Propex	Em andamento
M19	Taxa de Catalogação das Empresas Juniores	Razão entre o número de empresas juniores catalogadas e o número total de empresas juniores	Percentual	0% – 100%	SD	100%	Curto	PRE/Propex	Concluída
M20	Estabelecimento de um Calendário Artístico-Cultural	Existência de calendário artístico-cultural	-	Sim/Não	Não	Sim	Curto	Propex	Em andamento
M21	Implementação da Universidade Aberta da Terceira Idade	Regulamentação e implementação da Universidade Aberta da Terceira Idade na instituição	-	Sim/Não	Não	Sim	Médio	Propex	Concluída

Apêndice E: metas e indicadores (continua)

Meta	Indicador	Descrição	Unidade	Escala	Linha de base (2019)	Alvo	Prazo*	Responsável	Status
M22	Criação de Instrumento de Avaliação da Assistência Estudantil	Estabelecimento e aplicação de instrumento para avaliar a satisfação dos usuários de benefícios da assistência estudantil	-	Sim/Não	Não	Sim	Médio	Prac, coordenações de curso e das representações discentes	Concluída

⁸⁶ Conforme o monitoramento, disponível em: https://ufcg.plataformafor.mec.gov.br/#/comunidade/forpdi?_k=2u0ght

M23	Média de Beneficiários Diretos e Indiretos da Assistência Estudantil	Média mensal de pessoas assistidas diretamente e indiretamente pelas ações da Pró-reitoria de Assuntos Comunitários	Número	≥ 0	4.077 ⁸⁷	4.280	Médio	Seplan; Prac; coordenações de curso e das representações discentes	Concluída ⁸⁸
M24	Média de Atendimentos Individuais em Assistência Estudantil	Média mensal de pessoas atendidas pelos profissionais de Serviço Social, Psicologia, Medicina e Odontologia	Número	≥ 0	144	172	Longo	Prac; Centros de Ensino; coordenações de curso e das representações discentes	Concluída
M25	Média de Acessos aos Equipamentos Esportivos	Média mensal de acessos aos espaços universitários para prática de musculação, ginástica, esportes e outras atividades físicas	Número	≥ 0	882	970	Médio	Prac; Centros de Ensino; coordenações de curso e das representações discentes	Em andamento
M26	Mapeamento das Ações de Internacionalização	Mapeamento das ações vigentes de internacionalização	-	Sim/Não	Não	Sim	Curto	AAI	Concluída
M27	Criação do Plano de Internacionalização	Criação de um plano de internacionalização, com objetivos, metas, indicadores e ações estratégicas	-	Sim/Não	Não	Sim	Curto	Seplan; AAI	Concluída ⁸⁹

Apêndice E: metas e indicadores (continua)

Meta	Indicador	Descrição	Unidade	Escala	Linha de base (2019)	Alvo	Prazo*	Responsável	Status
M28	Número de Parcerias	Número de parcerias (convênios, termos de cooperação etc.) com instituições e empresas	Número	≥ 0	29	≥ 29	Contínuo	AAI	Concluída

⁸⁷ Com base no Relatório de Gestão da UFCG 2019, a Média de Beneficiários Diretos da Assistência Estudantil para aquele ano foi “2.621”.

⁸⁸ Conforme o monitoramento, disponível em: https://ufcg.plataformafor.mec.gov.br/#/comunidade/forpdi?_k=2u0ght

⁸⁹ Conforme o monitoramento, disponível em: https://ufcg.plataformafor.mec.gov.br/#/comunidade/forpdi?_k=2u0ght

	Internacionais	internacionais.							
M29	Taxa de Processos Críticos Revisados	Razão entre o número de processos críticos revisados e o número de processos críticos mapeados	Percentual	0% – 100%	0%	100%	Longo	Seplan	Em andamento
M30	Taxa de Processos Eletrônicos	Razão entre o número de processos eletrônicos e o número de processos mapeados	Percentual	0% – 100%	80%	100%	Curto	PRGAF	Concluída
M31	Taxa de Digitalização de Processos	Razão entre o número de processos/documentos digitalizados e o número de processos/documentos mapeados	Percentual	0% – 100%	0%	100%	Médio	SRH	Em andamento
M32	Índice de Alcance de Metas do Plano de Logística Sustentável (PLS)	Razão entre a quantidade de metas alcançadas e o total de metas do Plano	Percentual	0% – 100%	0%	100%	Longo	Seplan	Em andamento
M33	Criação de um Sistema de Indicadores Institucionais	Informatização de um sistema de monitoramento para os principais indicadores institucionais	-	Sim/Não	Não	Sim	Curto	Seplan	Concluída ⁹⁰
M34	Estabelecimento de uma Matriz de Distribuição Orçamentária	Elaboração de uma matriz orçamentária – baseada em indicadores de desempenho – para distribuição de recursos discricionários	-	Sim/Não	Não	Sim	Curto	Seplan; Centros de Ensino	Em andamento

⁹⁰ Conforme o monitoramento, disponível em: https://ufcg.plataformafor.mec.gov.br/#/comunidade/forpdi?_k=2u0ght

Apêndice E: metas e indicadores (continua)

Meta	Indicador	Descrição	Unidade	Escala	Linha de base (2019)	Alvo	Prazo*	Responsável	Status
M35	Elaboração do Inventário Patrimonial	Realização de censo e elaboração do inventário patrimonial	-	Sim/Não	Não	Sim	Longo	PRGAF	Em andamento
M36	Sistematização do Desfazimento de Bens Inservíveis	Regulamentação e operacionalização do desfazimento de bens inservíveis	-	Sim/Não	Não	Sim	Médio	PRGAF	Em andamento
M37	Criação de um Sistema para Gestão Integrada da Informação	Desenvolvimento de uma plataforma que integre todos os sistemas de informação institucional.	-	Sim/Não	Não	Sim	Médio	STI; Seplan	Concluída
M38	Criação de Instrumento para avaliação da Qualidade de Vida no Trabalho	Elaboração de instrumento para avaliação da qualidade de vida dos servidores no local de trabalho	-	Sim/Não	Não	Sim	Curto	SRH	Em andamento
M39	Número de Capacitações	Número de servidores capacitados	Número	≥ 0	-	1.800	Longo	SRH	Em andamento
M40	Criação de Uma Política de Atenção aos Servidores	Elaboração de instrumento de assistência institucional aos servidores	-	Sim/Não	Não	Sim	Médio	SRH	Em andamento
M41	Criação de uma Política de Atenção aos Colaboradores Terceirizados	Elaboração de instrumento de assistência institucional aos colaboradores terceirizados	-	Sim/Não	Não	Sim	Médio	PU;SRH	Em andamento
M42	Dimensionamento de Recursos Humanos	Elaboração de estudo para dimensionar as necessidades de recursos humanos nas unidades acadêmicas e administrativas	-	Sim/Não	Não	Sim	Curto	Seplan; SRH; Direções de centro ⁹¹ ₉₂	Em andamento
M43	Revisão do Estatuto e Regimento Geral	Realização da revisão do Estatuto e do Regimento Geral	-	Sim/Não	Não	Sim	Médio	Colegiado Pleno	Em andamento
M44	Índice Geral de Cursos da Instituição	Indica a qualidade da instituição com base numa média ponderada dos conceitos dos cursos de graduação e pós-graduação	Número	1 – 5	3,3	3,5	Longo	PRE; PRPG; Seplan; PEI	Em andamento
M45	Criação de Setor para Auxiliar na Execução dos Planos Institucionais	Criação de núcleo ou setor, vinculado à Secretaria de Planejamento e à Prefeitura Universitária, para auxiliar na execução dos Planos Institucionais	-	Sim/Não	Não	Sim	Curto	Seplan; PU	Em andamento

⁹¹ A PRE no processo SEI nº 23096.010596/2023-34 sugere que a retire dos responsáveis da M42 e incluam as direções de centro.

⁹² A PU no processo SEI nº 23096.010998/2023-39 não entende como de sua alçada a M42.

Apêndice E: metas e indicadores (continua)

Meta	Indicador ⁹³	Descrição	Unidade	Escala	Linha de base (2019)	Alvo	Prazo*	Responsável	Status
M46	Instituição de Comitê de Gestão de Crises	Instituição de comitê para mapear e estudar alternativas para situações de crises institucionais	-	Sim/Não	Não	Sim	Curto	GR; Seplan; PRGAF	Concluída
M47	Elaboração da Política de Gestão de Riscos	Construção e aprovação da Política de Gestão de Risco	-	Sim/Não	Não	Sim	Curto	CGRC	Em andamento
M48	Elaboração da Política de Segurança da Informação e Comunicação	Construção e aprovação da Política de Segurança da Informação e Comunicação	-	Sim/Não	Não	Sim	Curto	STI;Seplan	Concluída
M49	Elaboração do Plano de Segurança Pública e Patrimonial	Construção do Plano de Segurança Pública e Patrimonial	-	Sim/Não	Não	Sim	Médio	PU	Em andamento
M50	Elaboração do Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação	Construção do Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação	-	Sim/Não	Não	Sim	Curto	STI;Seplan	Concluída
M51	Elaboração do Plano de Dados Abertos	Construção do Plano de Dados Abertos	-	Sim/Não	Não	Sim	Curto	STI;Seplan	Concluída
M52	Atualização do Plano de Integridade	Atualização do Plano de Integridade	-	Sim/Não	Não	Sim	Curto	Seplan	Concluída
M53	Elaboração do Plano de Acessibilidade	Construção do Plano de Acessibilidade	-	Sim/Não	Não	Sim	Médio	PU; NAI	Em andamento

⁹³ Notações matemáticas disponíveis na Seplan/UFCG.

Apêndice E: metas e indicadores (conclusão)

Meta	Indicador ⁹⁴	Descrição	Unidade	Escala	Linha de base (2019)	Alvo	Prazo*	Responsável	Status
M54	Elaboração da matriz orçamentária da PRAC	Construção da matriz orçamentária da PRAC baseada em estudos sobre o perfil dos estudantes nos campi.	-	Sim/Não	Não	Sim	Longo	PRAC ⁹⁵	-
M55	Revisar e criar resoluções que regulamentam os programas da assistência estudantil	Revisar e criar resoluções que regulamentam os programas da assistência estudantil já existentes e aqueles a serem criados no âmbito da PRAC.	-	Sim/Não	Não	Sim	Longo	PRAC	Concluída ⁹⁶
M56	Implantar mecanismos que garantam a transparência na execução do orçamento e nas ações da PRAC.	Transparência na execução do orçamento e nas ações da PRAC	-	Sim/Não	Não	Sim	Longo	PRAC	Concluída ⁹⁷

⁹⁴ Notações matemáticas disponíveis na Seplan/UFCG.

⁹⁵ Processo SEI nº 23096.038147/2021-99

⁹⁶ Conforme o monitoramento, disponível em: https://ufcg.plataformafor.mec.gov.br/#/comunidade/forpdi?_k=2u0ght

⁹⁷ Conforme o monitoramento, disponível em: https://ufcg.plataformafor.mec.gov.br/#/comunidade/forpdi?_k=2u0ght